

دراسة جدوى مستشفى خاص pdf

تعتبر المستشفى التخصصي من أهم المشاريع التي يبحث عنها رواد الأعمال، حيث أنه من المشاريع مضمونة الربحية، ويتم ذلك وفقاً لعمل دراسة جدوى شاملة كالتالي:

أولاً: اختيار طبيعة المشروع

يجب قبل البدء في المشروع تحديد مدى العمل الطبي داخل المشروع عبر دراسة جدوى مستشفى خاص pdf، من حيث الخيارات التالية:

- مستشفى عام.
- مستشفى تخصصي.
- مستشفى دراسي.
- مستشفى طوارئ.
- مستشفى جراحات.
- مستشفى جراحات يوم واحد.

ثانياً: خطة الموارد البشرية

من الأمور التي يجب أخذها في الاعتبار هي الهيكل التنظيمي للمستشفى يحتوي على الأقسام التالية:

- شؤون المرضى: وهو المسؤول عن البيانات والتقارير الخاصة بالمرضى، والتوجيهات العلاجية.
- الإدارة العلاجية: وهي كل ما الأطباء والتعاقد معهم وتنسيق الورديات والأدوار المختلفة.
- التغذية العلاجية: هو القسم المسؤول عن إعداد وجبات المرضى، حسب تعليمات الفريق الطبي.
- إدارة الحسابات: تعتبر المسؤولة عن التحصيل والمدفوعات وتصفية الحسابات مع الجهات الأخرى، وكل ما يخص الأمور المالية.
- إدارة المشتريات: يتلخص دور الإدارة في توفير كافة احتياجات المستشفى الطبية، الفنية، الخدمية والتعامل مع جميع الموردين.
- إدارة التمريض: وهي المسؤولة عن كل ما يخص الفريق التمريض، مثل تنسيق الورديات وإدارة فريق العمل.

- الصيدلانية: تعمل على توفير الأدوية لغرف العمليات وبيع الأدوية لمرضى العيادات الخارجية.

{1}

ثالثاً: موقع ومساحة المستشفى

- تحتاج المستشفى إلى مساحة كبير للغاية، حيث أنه من الضروري أن تحتوي على العديد من الغرف.
- من الضروري تواجد عدد من الأدوار والأقسام داخل المستشفى.
- يجب الحرص على اختيار مكان بالقرب من المنشآت الحيوية، مع وجود حركة سكانية كبيرة.
- يجب التأكد من توافر المرفقات الأساسية مثل الماء والصرف والكهرباء.
- يلزم اختيار مكان جيد التهوية للحفاظ على صحة المرضى.

{2}

رابعاً: تجهيزات المشروع

- يجب تحديد جميع التجهيزات اللازمة للغرف المختلفة، على سبيل المثال غرفة الأذن، تتطلب سرير فحص ومكتب طبيب، 2 كرسي للمرضى، وأدوات الكشف مثل منظار الأذن وغيرها.
- تحتاج غرفة الاستقبال إلى عدد كبير من الكراسي ومكاتب لموظفي الاستقبال، مكيف هواء أو مجموعة من المراوح.
- إعداد قائمة تحتوي على جميع الأجهزة والمعدات الأساسية مثل أجهزة الأشعة وفحص الدم، أجهزة قياس الضغط والنبض.
- يجب التأكد من شراء المعدات من مصادر موثوقة توفر الدعم والصيانة المستمرة.

خامساً: تكاليف المشروع

يعتبر مشروع المستشفى الخاص استثمار كبير ومهم في القطاع الصحي، لذلك تعتبر خطوة دراسة تكاليف المشروع أساسية من دراسة جدوى مستشفى خاص pdf، وتتكون التكاليف من التالي:

1 - تكاليف الإنشاء الأولية

- الأرض والعقار.
- تكاليف بناء هيكل المستشفى الرئيسي والمباني الإدارية.
- التجهيزات التي تتمثل في الأسرة والأجهزة الطبية، الأجهزة المخبرية، مستلزمات المختبر ومعدات التصوير والمواد الطبية.
- البنية التحتية مثل مواقف السيارات والحديقة وأنظمة السلامة، نظام الكهرباء، نظام التكييف وأنظمة مكافحة الحرائق.

2 – تكاليف التشغيل والصيانة المستمرة

- رواتب الأطباء والممرضات، الفنيين والعاملين في الرعاية الصحية.
- المواد المستهلكة مثل الأدوية والضمادات والمستلزمات الطبية الأخرى.
- الفواتير العامة من كهرباء، ماء وفاتورة الهاتف والإنترنت.
- مصاريف التأمين والضرائب المتعلقة بالعمل والممتلكات.

{3}

شروط الحصول على ترخيص مستشفى خاص

من الجدير بالذكر في سياق التحدث حول دراسة جدوى مستشفى خاص pdf، أن المملكة وضعت العديد من الشروط التي يجب توافرها للحصول على ترخيص المستشفى هي إرسال خطاب موثق بختم يحتوي على التالي:

1. نسخة من شهادة مصلحة الزكاة.
2. ترخيص معتمد من المرحلة الأولية.
3. صورة من عقد عمل إدارة المشروع.
4. استمارة تفيد بالتعهد بعدم العمل في المصالح الحكومية.
5. 1500 ريال ضمان بنكي قابل للتجديد لمدة 3 أعوام.
6. مسوغات من المدير الإداري السعودي للصيدلة، يحتوي على نسخة من بطاقة الهوية الوطنية، وسجل الجنسية.
7. موافقة من حكومة البلدية على موقع المصنع.
8. إيصال بسداد رسوم إصدار الترخيص.
9. استمارة طلب للاستشاريين.
10. صورة من عقد إيجار المبنى أو ملكيته.

{4}

تحليل سوق المستشفيات الخاصة

يعتبر تحليل السوق من أهم أدوات دراسة جدوى مستشفى خاص pdf، وذلك من خلال معرفة أساسيات السوق وتوجهات الطلب على الخدمات الصحية.

1 - تحليل أساسيات السوق والطلب على الخدمات الطبية

- دراسة المتغيرات الاجتماعية والاقتصادية التي تؤثر على سوق الرعاية الطبية، مثل تغيرات الهيكل السكاني.
- تقدير نمو السكان وزيادة الدخل في المنطقة الخاصة بالمستشفى.
- دراسة التقنيات الحديثة في مجال الرعاية الصحية، حيث أنها قد تكون محفز للطلب على الخدمات الجديدة.

2 - تحليل المنافسين المباشرين وغير المباشرين

- يمكن تحليل المنافسين المباشرين من خلال تحديد المستشفيات الأخرى في نفس المنطقة التي تعمل على توفير خدمات مماثلة.
- يتم تحليل المنافسين الغير مباشرين عبر تحديد المزودين البديلين للرعاية الصحية، مثل مؤسسات العلاج التجميلي أو العيادات الخاصة.

طرق زيادة إنتاجية المشروع

يوجد العديد من الاستراتيجيات التي يمكن استخدامها لزيادة الإنتاجية والتقليل من تكاليف المشروع وهي كالتالي:

أولاً: استخدام التكنولوجيا لزيادة الكفاءة

- الاعتماد على أنظمة الحوسبة لتنظيم المواعيد وتوزيع المهام والموارد، يعمل على تنفيذ المهام بشكل أكثر فاعلية.
- يمكن تسهيل عمليات تسجيل المرضى وجمع البيانات الطبية من خلال إدارة المستشفى إلكترونياً.
- استخدام التحليلات البيانية يعتبر الحل المثالي لتحسين منظومة التخطيط والتنبؤ واتخاذ القرارات الاستراتيجية.

ثانياً: تقليل تكاليف الخدمات الطبية

- التفاوض مع الموردين على أفضل الأسعار من خلال العروض التجارية.
- الاستفادة من التخفيضات عند الشراء بكميات كبيرة.

- تحليل وتقييم المخزون يعمل على تقليل التكاليف من خلال التخلص من المنتجات التي لم يتم استخدامها بشكل كافٍ.
- تقليل الهدر من خلال تدريب الموظفين وتحسين إجراءات العمل.

{5}

معايير تصميم المستشفيات

في إطار التحدث حول دراسة جدوى مستشفى خاص pdf، يجب العلم أنه يوجد عدد من المعايير اللازمة التي يجب اتباعها عند تصميم المستشفيات وهي:

1. دراسة أبعاد العناصر وعلاقتها ببعض، وعرض الممرات والأبواب والتمديدات الكهربائية.
2. يجب ألا يقل عرض الممرات الداخلية بين العيادات عن 2 متر.
3. التأكد من أن يكون العرض الصافي للسلالم لا يقل عن 1.5 متر.
4. إعداد مخططات للفرش الداخلي تحتوي على أنواع المستشفيات ومقاسات الأجهزة والمعدات المستخدمة في الأقسام المختلفة.
5. توفير تهوية جيدة وإضاءة طبيعية للغرف الخاصة بالمرضى، غرف الانتظار والمكاتب والصالات.
6. يجب توافر إضاءة "طبيعية أو صناعية" وفقاً لمواصفات أبواب المستشفيات القياسية العالمية.
7. عمل دراسة مفصل لغرف القمامة وسائل التخلص من النفايات، والحصول على موافقة من الجهات المختصة في وزارة الصحة.
8. الالتزام بأنظمة البناء المعتمدة في المنطقة، من حيث الارتفاعات ونسب البناء.
9. التأكد من تواجد المداخل والمخارج في جهة الشارع التجاري فقط.
10. توفير دورة مياة لكل من النساء والرجال لكل 20 سرير.
11. توفير دورات المياة بمعدل دورة مياة واحدة لكل 3 عيادات من المستوصف.

{6}

يجب الحرص على مراجعة وتدقيق الدراسة من قبل أحد المتخصصين في المجال اقتصادياً للحصول على دراسة جدوى واقعية.

